



7ci fgY`Cj Yfj]Yk

GHJZ`7cbHJW`8YHJ]`g

7cbj Ybcfg

B Ua Y	9a Uj`	5j U]UV]m	@cWjhcb	D\cbY
B]Wxc`Ug`8ci a Ub]g	b"Xci a Ub]g4 i bgk "YXi "Ui	%%A cbXUm	A cfj Yb`6fck b ' '(\$(&\$' %*'*' *

GWXcc``7cbHJW`bZcfa Uh]cb

7 ci fgY'8YHJ]`g

7 fYX]hDc]bHg`*`

Gi a a UfmicZ`hY'7 ci fgY

H\]g`Wci fgY`YI d`cfYg`hY`XmbUa]WZ`Xj`YfgYz`UbX`fci`V`YX`Wj`]]nU]cb`cZ; fYYW`Xi`f]b[`hY`6`fcbnYz`5`fW`U]Wz`UbX`7`Ugg]WU`YfUg`fWfWU`%&\$!`&`'67E`Mci`k`j`VY[]b`VmYI`d`cf]b[`hY`cf][]bg`cZdc`]g!VUgYX` ; fYY_`Wj`]]nU]cbz`UbX`hY`b`fUWU`]hg`Yj`ci`hcb`Xi`f]b[`hY`5`fW`U]W9`fU`fWfWU`+`\$!)`\$\$`67E`5`Zf`f`UbU`mg]b[`hY`g`hUf]b[; fYY_`hf]i`a`d`c`j`Yf`hY`DYfg]Ub`9a`d]fY`]b`hY`YUfm) `h`W`b`h`fm`67`UbX`]hg`fYdYfW`gg]cbg`z`hY`Wci`fgY`[`cYg`cb`fc`YI`Ua`]bY`hY`k`c`i`W`b`h`fm`Uf`Wc`Z`f]i`a`d`UbX`Z]i`fY`cZ7`Ugg]WU`; fYY_`dc`]g`Wj`]]nU]cb`fWU`)`\$\$!`'` ,`'67E`":]bU`n`z`mci`k`j`h`fb`fc`5`YI`UbXYf`hY`; fYU`h`UbX`]\]g`Wc`bei`Y`ghg`"GYj`YfU`h`Ya`Yg`k`j`Ub]a`U`h`hY`Wci`fgY.`hY`cf][]b`z`b`U`h`fY`z`UbX`Yj`ci`hcb`cZ`Y`W`bca`]W`UbX`gc`W]U`g`h`i`W`h`fYg`/`hY`cf][]b`z`b`U`h`fY`z`UbX`Yj`ci`hcb`cZ`a`]]fUfm`UbX`dc`]h]WU`]bgh]i`hcbg`UbX`dfUW]Wg/; fYY_`XYa`c`WUWU`; fYY_`]b`h`fUW]cb`k`]h`bcb!; fYY_g`"

7 ci fgY`@YUfb]b[`Ci`hWca`Yg

%`9I`d`U]b`hY`b`U`h`fY`cZ7`Ugg]WU`; fYY_`\]ghc`fm`z`W`h`fY`UbX`gc`W]Y`m`z`ca`hY`6`fcbnY`5`[`Y`fc`5`YI`UbXYf`hY`; fYU`h`&`I`gY`U`V`fc`UX`Vc`X`m`cZ`_`bck`YX[`Y`UV`ci`h`hY`; fYY_`k`cf`X`UbX`]hg`W`h`fYg`fc`i`bXY`fgh`UbX`hY`dfc`W`gg`Yg`cZ`\]ghc`f]WU`W`U`b[`Y`'`5`f]h]W`U`h`hY`X`mb`Ua`]W]g`cZ; fYY_`gc`W]Y`h]Yg`UbX`W`h`fYg`U`W`fc`gg`hY`A`YX]h`f`f`UbY`U`b`(``I`bXY`f`U`_`Y`f][`cfci`g`UbX`Y`b[`U[`YX`g`W`c`U`f`m`Y`bei`]fm`UbX`UbU`mg]g`i`g]b[`X]ZY`fY`bh`Z`c`fa`g`cZ`\]ghc`f]WU`Yj`]XY`b`W`)"`7`f]h]WU`m`b`Uj`][`U`h`X]ZY`fY`bh`X]g`W]d`]b`U`f`m`V`c`X]Yg`cZ`_`bck`YX[`Y`Y`gd`Y`W]U`m`h`YI`h`U`UbU`mg]g`z`UbX`U`f`W`U`Y`c`c`[]WU`UbX`Ub`h`f`c`d`c`c`[]WU`d`Y`f`g`d`Y`W]Y`g`*`9b[`U[`Y`k`]h`Wca`d`YI`d`fc`V`Ya`g`cZ`\]ghc`f]c[`fUd`\n`z`d`\]c`c[`n`z`UbX`U`f`W`U`Y`c`c`[`m`f`Y`U`h]b[`fc`hY`UbW]Y`bh; fYY_`k`cf`X`"

HYUW\]b[`G`h`f`U`h`[]Yg`

<]ghc`fm]g`Ub`U`W]Y`Y`Y`b`X`Y`Uj`ci`f`z`]b`j`c`j`]b[`hY`W]h]WU`UbU`mg]g`cZ`df]a`U`f`m`g`ci`f`W`g`z`UbX`hY]f`g`i`V`g`Y`e`i`Y`b`h`i`gY`fc`fY`Wc`j`Y`f`UbX`]b`h`f`d`f`Y`h`h`Y`d`U`gh`<]ghc`fm]g`b`ch`hY`d`U`gg]Y`Y`a`Ya`cf]nU]cb`cZ`b`Ua`Y`g`z`X`U`h`g`z`UbX`Yj`Y`b`hg`z`U`h`ci`[`\`U`W`f`U]b`Ua`ci`b`h`cZ`_`bck`YX[`Y`]g`b`Y`W`gg`U`f`m`Z`c`f`]b`Z`c`fa`YX`U`gg`Y`g`ga`Y`b`h`UbX`i`gY`cZ`df]a`U`f`m`g`ci`f`W`g`"H\]g`Wci`fgY`dfca`ch`g`U`W]Y`Y`Y`b[`U[`Ya`Y`bhk`]h`hY`d`U`gh`V`m`Z`c`W`g]b[`cb`hY`]b`h`f`d`f`Y`h]cb`cZ`df]a`U`f`m`g`ci`f`W`g`"K`YY_`m`Wc`b`h`Y`b`h`d`f`c`j`]X`Y`g`Ub`]b`h`c`Xi`W]cb`fc`_`Y`m`h`Ya`Yg`]b[; fYY_`\]ghc`f`n`5`gg`Y`g`ga`Y`b`hg`d`f`c`j`]X`Y`g`h`i`X`Y`b`hg`k`]h`hY`c`d`d`c`f`h`b`]m`h`c`YI`d`c`f`Y`fc`d]W]k`\]W`Y`gd`Y`W]U`m]b`h`f`Y`gh`h`Ya`"

H\Y`V`Y`b`X`Y`X`a`c`X`Y`c`Z`X`Y`]j`Y`f`m`d`f`Y`g`Y`b`hg`cb`]bY`Wc`b`h`Y`b`h]b`hY`Zc`fa`cZ`fY`UX]b[`g`z`j`]X`Y`c`g`z`[`U`Y`f]Y`g`z`e`i`]n`n`Y`g`z`UbX`U`i`X]c`"H\Y`df]a`U`f`m`V`Y`b`Y`Z]h`c`Z`h`g`Zc`fa`cZ`X`Y`]j`Y`f`m]g`h`Y`Z`YI`]V`]m`igh`X`Y`b`hg`U`f`Y`U`Z`c`f`X`Y`X`"K`YY_`m`Wc`b`h`Y`b`h`U`g`_`U`f`Y`W`Y`U`f`m`X`Y`Z]b`Y`X`UbX`W]b`V`Y`Wca`d`Y`h`X`U`h`U`b`m`d`c`]b`h`Xi`f]b[`hY`k`YY_`"Hi`fc]U`g`Vi`]X`cb`cb`]bY`Wc`b`h`Y`b`h!`]b`W`U`gg`X]g`W`gg]cb`d`f`c`j`]X`Y`g`h`i`X`Y`b`hg`k`]h`hY`c`d`d`c`f`h`b`]m`h`c`fY`Z]bY`UbX`W`U`Y`b[`Y`hY`]b`h`f`d`f`Y`h]cb`g`h`Y`m`Z`c`fa`YX`Xi`f]b[`hY`d`f`Y`W`X]b[`k`YY_`"

5`gg`Y`g`ga`Y`b`hg`U`f`Y`W`c`g`Y`m`U`][`b`Y`X`k`]h`cb`]bY`UbX`h`fc]U`Wc`b`h`Y`b`h`G`c`f`h`k`f]h]b[`Ugg][`ba`Y`b`hg`d`f`c`j`]X`Y`g`h`i`X`Y`b`hg`k`]h`hY`c`d`d`c`f`h`b`]m`h`c`fY`W]j`Y`fY[`i`U`f`Z`Y`X`V`U`W`cb`hY]f`d`f`c[`fY`gg`h`f`ci`[`\`ci`h`h`f`a`z`UbX`\`cb`Y`hY]f`k`f]h]b[`g`_]`g`"H\Y`g`Y`U`gg][`ba`Y`b`hg`U`gc`d`f`c`j`]X`Y`hY`c`d`d`c`f`h`b`]m`h`c`f`g`h`i`X`Y`b`hg`fc`Zc`fa`U`f[`i`a`Y`b`hg`UbX`h`Y`gh`h`Ya`]b`h`fc]U`g`"7`f]h]WU`U`gg`Y`g`ga`Y`b`h`c`Z`g`ci`f`W`g`z`_`bck`YX[`Y`c`Z`g`ci`b`X`\]ghc`f]WU`a`Y`h`c`X`c`c[`n`z`UbX`"

WYUhj Y Yb[U[Ya Ybhk]h \]ghcf]WJ`dfcV`Ya g`UfY`hYghX`]b`hY`fYa U]b]b[`UggYgga Ybhg"Gi W`g_]`g`UfY
VYghXYj Y`cdYX`k \Yb`gh XYbhg`UWj] Y`mdfcXi W` \]ghcf]WJ`Uf[i a Ybhg`h`fci [\`X]gW`gg]cb`UbX`YgdYW]U`m
k f]h]b["XYYXz`k f]h]b[`Ub`Uf[i a YbhUhj] Y` \]ghcf]WJ`YggUm]g`hY`V`fY`YUfb]b[`UWj]]m]b`h`g`V`i fgY`-`Ub
YggUmVUgYX`cb`df]a Ufmgci fW`fYUX]b[gž]bZcfa YX`VmV`i fgY`V`b`h`b`h`UbX`gYV`b`XUfmgci fW`fYUX]b[g`

5ggYgga Ybh

Gyj YfU`k YY_g VYzcfY`hLY`YbX`cZhfafa žgh XYbhg`k]`gi Va]hUb`UbbchUHX`V]V`c[fUd\mcZgci fWg`tc`VY i gYX`]b`hLY`f`fYgYUfW`YggUm]`" `b`UXX]hcb`tc`hLY`f`UbbchUHX`V]V`c[fUd\mž`gh XYbhg`k]`Wta dcgY`U`hLYg]g ghUha YbhUbX`]bfcXi W]cb" H\]g`UggYgga Ybhk]`dfcj]XY`gh XYbhg`k]h`ZYXVUW`cb`hLY`f`dfc[fYgg VYzcfY`hLY`fYgYUfW`YggUm]g`gi Va]hYX`UhihLY`YbX`cZhfafa "

: YYXVUW`]g`cZYfYX`]b`hLY`Zcfa`cZfi Vf]Wg`fk` \]W`UfY`Uj`U]UV`Y`cb`A`ccX`Y`E`UbX`Wta`a`Ybhg`cb`gdYW]W`UgdYW]g`cZ`hLY`UggYgga`Ybh`

5XX]h]cbU`XYhU]`g.

D`YUgY`bc`hLY`gi Va]gg]cb`XU`H`" H\Y`Ugg][ba Ybhg\ci`X`VY[]b`k]h`hLY`dUfU[fUd\!`Yb[h`hLYg]g ghUha Ybh`H\Yb`]hg\ci`X`dfcj]XY`fcb`hLY`gUa`Y`XcW`a`Yb`hLY`UbbchUHX`V]V`c[fUd\m`" `ia`i`ghdfcj]XY`hLY`Z`" `XYhU]g`cZ`hLY`Z]fgh]hYa`fWcc`_`cf`Ufh]WY`Z`YhW`Z`Z`ck`YX`Vm`mci`f`Wta`a`Ybhg`cb`h`Uh]hYa`" `8`c`hLY`gUa`Y`k`]h`hLY`fYgh`

Hi fb]h]b`gYh]b[. H\]g`Ugg][ba Ybh]g`gi Va]hYX`h`fci [\`Hi fb]h]b`UbX`gh XYbhg`Xc`bchgY`Y`Hi fb]h]b`g]a]Uf]mifYdcf]g"

5ggYgga Ybh` . F YgYUfW`YggUm

@Yb[h. `&\$\$\$

8YhU]`g.

5hLY`YbX`cZ`hLY`hYfa žgh XYbhg`k]`gi Va]hU`fYgYUfW`YggUmcb`cbY`cZ`Ub`Uggcfra`YbhicZ`hcd]Wg`]ghYX`cb`A`ccX`Y`"

: YYXVUW`]g`cZYfYX`]b`hLY`Zcfa`cZfi Vf]Wg`fk` \]W`UfY`Uj`U]UV`Y`cb`A`ccX`Y`E`UbX`Wta`a`Ybhg`cb`gdYW]W`UgdYW]g`cZ`hLY`UggYgga`Ybh`

H\]g`]g`hLY`Z]bU`UggYgga YbhZ`f`di`fdcgYg`cZ`hLY`U`hY`bX`UbW`fi`Y`"

5XX]h]cbU`XYhU]`g.

H\Y`YggUma`i`ghVY`VUgYX`cb`df]a`Ufm]gci`fWg`" `ia`i`ghU`gc`VY`VUgYX`cb`a`cbc[fUd\g`k`f]hYb`VmYI`dYf]g. gdYW]U`]nYX`Vcc`_g`Z`Ufh]WYg`Z`Vcc`_`W`UdhYfg`cf`k`YV`gci`fWg`h`UhifY`UH`WcgY`mhc`mci`f`hcd]W`D`YUgY`i`gY`Uh`YUgh`%`\$`a`cbc[fUd\g`UbX`"]gh]hYa`]b`mci`f`V]V`c[fUd\m`" `Mci`g\ci`X`U`gc`"]ghU`" `chLYf`gci`fWg`f]df]a`Ufm`gci`fW`Z`hY`hVcc`_g`YhW`Z`Vi`h`hLY`mUfY`bchhc`VY`Wci`b`hYX`]b`mci`f`"]ghcZ`%`\$`a`cbc[fUd\g`"

5b`YggUm`]ghk]`VY`dfcj]XYX`VmK`YY`_`&`UbX`dcghYX`cb`A`ccX`Y`"

Hi fb]h]b`gYh]b[. H\]g`Ugg][ba Ybh]g`gi Va]hYX`h`fci [\`Hi fb]h]b`UbX`gh XYbhg`Xc`bchgY`Y`Hi fb]h]b`g]a]Uf]mifYdcf]g"

		C b!]bY`YWñ fY`h.UhWçj Yfg`h.Y`\\]gñc fmUbX`df]bW]dU` h.Ya Yg`cZñY`dYf]cX`
K YY_+. &-`A UfW`!`& 5df]`	Hi`hcf]U`	H\Y`XYUH`cZGcWfUH`g.`K Ug`GcWfUH`g`[i]`m3
	C b]bY`5Wñj]m	K YV`fYUX]b[g`UbX`cñYf`]hYa g`fY`UH`X`h`h.Y h.Ya Yg`cZGYI`UbX`G`Uj Yfm]b`5bW]Ybh; fYYVW C b!]bY`YWñ fY`h.UhWçj Yfg`h.Y`\\]gñc fmUbX`df]bW]dU` h.Ya Yg`cZñY`dYf]cX`
K YY_ . .) `5df]`!`-`5df]`	Hi`hcf]U`	GYI`UbX`GYI i U`]m`K` \Uhk YfY`h.Y`fi`Yg`[cj Yfb]b[gYI 3`A`cfY`VfcUX`nž`k` \Uhc`Yg`k`YfY`a`Yb`UbX k`ca`Yb`YI`dYVW`X`h`d`Um]b`7`Ugg]WU`5`h.Yb]Ub gcW]Ym3 .
	C b]bY`5Wñj]m	5Wñj]h]Yg`fY`UH`X`h`h.Y`f]gY`cZA`UW`Xcb`UbX 5`YI`UbXYf`h.Y`; fYUh C b!]bY`YWñ fY`h.UhWçj Yfg`h.Y`\\]gñc fmUbX`df]bW]dU` h.Ya Yg`cZñY`dYf]cX`
K YY_-.`%&`5df]`!`%* 5df]`	Hi`hcf]U`	5`YI`UbXYf`h.Y`; fYUh`<`ck`[fYUhk Ug`5`YI`UbXYf3 K` \Uhk YfY`\\]g`U]a`g`Ug`Wç`bei`Yf`c3
	C b]bY`5Wñj]m	5Wñj]h]Yg`fY`UH`X`h`h.Y`Y[UWñcZ5`YI`UbXYf`UbX`h.Y <Y`Yb]gh]WK`cfX C b!]bY`YWñ fY`h.UhWçj Yfg`h.Y`\\]gñc fmUbX`df]bW]dU` h.Ya Yg`cZñY`dYf]cX`
K YY_`%\$.`%`5df]`!`& 5df]`	Hi`hcf]U`	<Y`Yb]gh]WK`cfX.`K` \Uhk YfY`h.Y`Y[UW]Yg`cZ 5`YI`UbXYf]g`Wç`bei`Yg]g3
	C b]bY`5Wñj]m	5Wñj]h]Yg`fY`[UfX]b[`h.Y`; fYY_g`UbX`k` \Uhñ.Ymia`YUb h`h.Y`a`cXYfb`k`cfX C b!]bY`YWñ fY`h.UhWçj Yfg`h.Y`\\]gñc fmUbX`df]bW]dU` h.Ya Yg`cZñY`dYf]cX`

F Ygci fWg

DfYgWf]VYX`F Ygci fWg`

5`fYgci fWg`UWYgg]V`Y`cb!`]bY

F YWca a YbXYX`F Ygci fWg

Gi Va]gg]cb 'cZ5ggYgga YbhiHUg_g

Hifb]hb'Gi Va]gg]cb

Ẓmci 'YbWci bHYf'U'dfcV'Ya 'k \Yb'UH'Ya dh]b['hc'gi Va]hmc'i f'Ugg][ba YbhiH'fci [\ 'Hi fb]hbž'd'YUgY
HY'Yd\cbY'9I HYfbU'Gi ddcfhcb'- ' ,) " ' ' %cf'Ya U] 'H'Ya 'cb'YI HYfbU'HY'gji ddcfh4 i bgk "YXi "Ui "'Gi ddcfh
\ci fg'UfY' , .\$\$Ua '—%\$.\$\$da 'cb'k YY_XUmg'UbX'-. .\$\$Ua '—) .\$\$da 'cb'k YY_YbXg'f1 *) 'XUmg'U'm'UfL" Ẓmci
UfY'i bUV'Y'hc'gi Va]hmc'i f'Ugg][ba YbhiXi Y'hc'U'Zi 'hk]H'Hi fb]hb' mci 'a UmiUdd'm'Zcf'Ub'YI HYbg]cbž'Vi hmc'i
a i ghfYHU]b' mci f'h]W'Yhbi a VYf'Z'ca '9I HYfbU'Gi ddcfhfU'cb['k]H'Ubmich'Yf'fY'Yj UbhXcW a Yb'gk'hc
]bWi XY'Ug'Yj]XYbW'hc'gi ddcfhmci f'YI HYbg]cb'Udd'jW]h'cb" Ẓmci 'Ya U]'9I HYfbU'Gi ddcfhmci 'k]`

5 WUXYa]W< cbYgmiUbX`D`U[]Uf]ga

D`U[]Uf]ga `]g`i`g]b[`h`Y`k`c`f`X`g`c`f`]X`Y`U`g`c`Z`c`h`Y`f`g`i`U`b`X`d`f`Y`g`Y`b`h]b[`h`Y`a` `U`g`m`c`i`f`c`k`b`" `#`W`U`b`h`U`_`Y`a` `U`b`m`
Z`c`f`a` g`z`Z`c`a` `X`Y`]V`Y`f`U`h`Y` `W`X`Y`U`h]b[`h`c` `U`W`W`Y`X`Y`b`h`U` `m`i`W`c`d`m]b[`Z`c`a` `U`g`c`i`f`W` `k`]h`c`i`h`U`W`_`b`c`k` `Y`X[`Y`a` `Y`b`h`

I`B`G`K` `[`f`c`i`d`g`d`U[]Uf]ga `]b`h`c` `h`Y` `Z`c` `c`k`]b[`W`U`h`Y`[`c`f`]Y`g.

- i bXYfgHUbX'mci f'f][\hg'UbX'fYgdcbg]V']hYg'Ug'U'gh XYbhUhl BGK
-

5 WUXYa]WbZcfa Uh]cb

: cf`YggYbh]U`gh XYbh]bZcfa Uh]cb`fY`Uh]b[`tc.

- fYei Ygh]Zcf`YI H`bg]cb/
- `Uh`gi Va]gg]cbg`[i]XY`]bYg/
- fYj]Yk `cZa Uf_g/
- I B GK `<YU`h`UbX`GUZY`midc`]WYg/
- YI Ua]bUh]cb`dfcW`Xi fYg/
- gdYW]U`W`bg]XYfUh]cb`]b`hY`Yj YbhcZ]`bYgg`cf`a]gUXj Ybh fY/
- gh XYbhYei]mUbX`X]gUV`]m/
- UbX`c`hYf`YggYbh]U`UWUXYa]W]bZcfa Uh]cbž`gYY